

## 浙商创投首席合伙人陈越孟

--在传统中创新

访谈题记：



浙商创投 2007 年 11 月正式成立，管理 10 亿人民币基金。2 个月不到的时间，成功对 2 个企业进行注资，总额达 1 亿 3280 万人民币。

为了更好的让创业者了解浙商创投，中国民间资本网（Ourzb）《孟杨投资访谈》08 年初约见了陈越孟总裁。这位二代浙商的创新精神和国际眼光让人敬佩！

**Ourzb:** 没有想到陈总这么年轻，像你这样的应该算是二代浙商吧？

**陈越孟:** 我应该算是标准的二代浙商。我的母公司是惠康集团，有着 35 年历史的民营企业，几乎和我同龄，现在发展的挺好。我排行老三，还有两个哥哥。

**Ourzb:** 感谢你接受《孟杨投资访谈》的采访。浙商创投、管理 10 亿人民币！具体介绍一下吧。

**陈越孟:** 最早产生成立浙商创投的想法是在 07 年 9 月下旬，浙江以制造业为主，像我们家族的企业也是一样，都面临创新的问题。不光是企业产品本身的创新，也包括经营理念的创新，于是就想用传统制造业的优秀企业的闲余资本做一些创新型的投资。一共 45 天时间，浙商创投 11 月成立。目前我们有 12 家股东。包括：喜临门、传化、滨江房产、红石梁、惠康集团等等。应该说这些企业也能够配得上“浙商”这个牌子，代表了“浙商”的形象。

**Ourzb:** 惠康集团是你的家族企业，其实《中国经济报告》也是你投资的，怎么后来就干脆做创投了？

**陈越孟:** 从大环境来说，现在做创业投资是最好的时机，尤其是创业板 08 年上半年要推出来，这些都给创业投资提供了非常大的机会。做创业投资本身也非常有意义，能用有限的

资本享受到企业成长带来的收益。另外，通过资本和经营的理念的注入或者资源的合理配置，对被投资企业有个提升作用，在创业路上扶他们一把。对我的股东来说，也会给他们的企业提升价值，也会有很好的投资回报。

**Ourzb:** 从国际的投资形式来看，中国无疑是投资热土，国际投资公司纷纷进入中国。本土人民币基金的成立也一直都是讨论的热点，这个时候推出浙商创投，你是怎么考虑的？

**陈越孟:** 可能是个巧合。我们无意于国际 VC 对立，反而我们是合作的关系，这几天我接触了很多国际顶级投资机构，并与他们建立了横向的战略合作关系。在资源的配置、信息的共享、项目的共享等等领域都可以起到互补的作用。

从另外一个方面来说，人民币基金更能够显示投资的灵活性。像我们刚刚投资的华夏视联来说，可能外资银行很难进入，这就给我们带来了机会。浙商创投本身的运作来说体现了人民币的灵活性，以及高效率。对于有些企业和行业来说，本土基金会更了解他，更容易帮助他们。如何规避风险、如何瞄准有前景的行业，这些是我们应该像国际投资机构学习的。



图为浙商创投部分团队与凯雷中国区总裁邓伟先生（右三）

**Ourzb:** 被投企业的上市目标应该主要还是国内吧？

**陈越孟:** 国内上市为主，特别是将要推出的创业板。当然也包括国内主板、深圳的中小

板和港股。

**Ourzb:** 刚刚看到你们的企业宣传册，上面的投资理念是：本公司主动投资部分投资于品质优良、成长潜力高于平均水平、现金流量好、稳定成长的中小型已进入辅导期的未上市公司股权；

灵活投资部分投资于具有爆发性成长潜质的小型公司股权。通过主动投资与灵活投资的有效结合，以及规模和风格的均衡配置，构建适度多元化的投资组合以降低公司资产整体风险，实现稳定与成长的统一。

该怎么理解？

**陈越孟:** 这个主要是投资配比问题。浙商创投成立不久，运营初期投资的组合是这样：基本上 50%-60%投资偏后期，Pre-IPO 项目。20%-30%投资扩张期企业，中期。10%投资种子期项目。我们的资金就是这么来用的，股东的实力也很强，因此在投资金额上没有限制，比如华夏视联投资近 1.2 亿。

**Ourzb:** 从项目的时期来说没有什么限制，有没有行业的偏好？

**陈越孟:** 有！我们重点关注的领域有：新能源、节能环保、新材料、新媒体、数字多媒体、软件、文化教育产业等等，还有就是能够对传统行业产生重大变革的项目，比如对经营理念、销售方式的变革等，这样的项目会重点关注。

**Ourzb:** 我看你的名片上是浙商创投股份公司和浙商创投管理公司的首席合伙人兼总裁，这两个公司的建立仅仅是为了完备法律结构吗？

**陈越孟:** 浙商创投一开始就设定了基金化管理的模式。浙商创投股份公司，相当于基金概念，浙商创投管理公司，是管理公司的职能，由专业的基金管理运营团队运作基金。这也是国外基金的标准的管理方法。

**Ourzb:** 旁敲侧击的了解到，管理 10 亿不是你最终的目标，下一步有没有什么样的增资的计划？

**陈越孟：**这个肯定是有的，我们的股东包括我的目标都远远不止这个数字，在这方面股东也很支持，我们计划3到4年可以到50个亿。现在要埋头苦干一步步来，把现有的运作好，有效地控制风险。下一轮的增值扩股，肯定保证原始股东的利益。其实第一轮的增值扩股，在原股东里就可以消化掉，再下一步可能会考虑一些创新的金融产品，向其他企业增值扩股。



图为浙商创投首席合伙人陈越孟先生

**Ourzb：**浙商创投有高效、灵活的投资特性，那么投资决策的流程是怎样的？

**陈越孟：**有五步决策流程，并且项目投资严格按照这个流程完成：

一，投资经理发现项目，挖掘项目，这个渠道也是有很多的。之后对目标企业所处的行业，行业的地位，成长性，盈利能力，团队，财务，等等综合的要素进行分析，出具分析报告。

二，凭借目标企业的投资价值上交管理公司的项目委员会，由4到5人组成，一半通过就算过会，委员包括顾问专家。

三，通过这个程序之后，递交到我这里，结合投资因素综合评价，决定是否递交投资决策委员会

四，投资决策委员会由 7 个人组成：4 个常设委员，3 个轮值委员，这 3 个委员会由股东代表轮流产生。在这个过程中遵循两个三分之二的原则，投资决策委员会要超过三分之二的委员到会才能开，关于项目投资决策要超过三分之二的赞成票才能够过会。

五，之后就是会计、律师等组成的尽职调查组进行尽职调查，直至最后进行正式投资。

这样可以严格控制风险，2 个案子操作下来，几个股东也都参与了整个的投资决策，他们也非常有信心！

**Ourzb:** 在决策流程中如果出现投资意见分歧的怎么办？特别是第四步。

**陈越孟:** 这个只能是少数服从多数，在投资决策委员会中，7 个委员里有一个反对也很正常，但不能一个人反对，就不投资，不然怎么叫风险投资。

通过前面四个步骤，最后没有投资的项目也有。决定投资希望由大家共同决定，就否决意见来说，希望尽量规避重大风险，也是为全体股东负责。投资的机会也很多，不是每个案子都必须投资。

**Ourzb:** 华夏视联你们投资的很快，用了多长时间？

**陈越孟:** 从接触他们到最后投资，我们用了 20 天完成的，不包括之前我们对这个行业的了解。其实之前我们也做了很多案头工作，非常仔细的研究过。12 月与他们接触，1 月中旬投资成功。浙商创投始终保持的风格：既要讲求速度与灵活性，又要严格按照程序走。流程中的每一步都会做到，无非我们做的快点而已。

**Ourzb:** 华夏视联具体的投资金额是多少？

**陈越孟:** 1 亿 1780 万人民币。对于初创公司来说是大了点，但是考虑到企业的成长性非常好，行业里具有绝对的龙头地位，觉得不能错失机会，全体股东的决心也很大。

**Ourzb:** 华夏视联的投资金额这么大，是什么因素决定了投资？你觉得。

**陈越孟：**他是互动电视平台和内容的提供商，目前在国内非常领先，这个进入的门槛很高，正好国家又是大力扶持这个产业，整个公司的增值的前景很好，包括每年的盈利能力，增长能力，以及用户的扩张速度，综合考虑，觉得投资机会难得。从财务上来看，他的过往业绩很好，法律方面也没有瑕疵，团队也非常厉害。我想有了我们的加入，他们的扩张速度会更快！

**Ourzb：**现在项目的来源主要有哪些？

**陈越孟：**几个方面吧：一个是国内外基金机构的横向合作，另外还有一些合作的券商、会计机构、律师机构、中介机构，投资经理的原有的资源，再有就是政府方面的资源。现在通过我们网站：[www.zsvc.com.cn](http://www.zsvc.com.cn) 给我们的项目也很多。

**Ourzb：**浙商有务实的秉性，这些资本的增值压力很大，包括回报率和回报时间，你怎么解决这个方面的顾虑？

**陈越孟：**现在股东都很理解，他们的理解是对我最大的支持。对于被投资企业，我们有陪她一起成长的心态，有了这个心态，就会陪企业走一段时间，而不是急功近利，全体股东都理解这个理念。

**Ourzb：**预祝浙商创投在 08 年可以有更大的突破，未来的规划可以顺利完成。

**备注：**《孟杨投资访谈》TIC 由中国民间资本网出品，转载请勿删改并注明出处。

本次访谈特别鸣谢赞助商 红鼎创投

联系电话：0571-28938600-8009

预约访谈邮箱：[mengyang1497@163.com](mailto:mengyang1497@163.com)

本访谈随文稿同步发行有声稿，每月两期，每期 30 分钟。

下期人物：博通创投投资总监 张权先生

**《孟杨投资访谈》Taka Investment Consultant /TIC**

《孟杨投资访谈》TIC 是一档轻松投资访谈栏目。以人为本，以投资为纲，

独立成体。注重投资实体投资个性和特点，项目经营管理经验挖掘。

TIC 由中国民间资本网 (Ourzb.com) 出品，红鼎创投独家赞助。切实解决中小企业融资难！鸣谢合作发行单位：中国民间资本网、财富中国、中国商业电讯、《民间资本家》电子期刊、浙江交通频率、《浙商》杂志、每日商报、浙商创投。

创业顾问、投资参考！TIC